

แผนปฏิบัติการระยะยาว (พ.ศ. 2563 – 2565)
และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563 (ฉบับทบทวน)
ของกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม



กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ฉบับปรับปรุง ณ ธันวาคม 2562



จัดทำและเผยแพร่โดย

กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
120 ศูนย์ราชการเฉลิมพระเกียรติ 80 พรรษา

ถนนแจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ 10210

เบอร์โทรศัพท์ 02-142-7573

อีเมล defund@onde.go.th

Facebook <https://www.facebook.com/defundth>

Website <http://defund.onde.go.th>

คำนำ

กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติการพัฒนา
ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจ
และสังคม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
และแผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนบรรลุตามวัตถุประสงค์
เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล กองทุนฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการ
ของกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของกองทุนฯ ในระยะ
3 ปีข้างหน้า เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการและเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาดิจิทัล
เพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ตลอดจนการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การจัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาว (พ.ศ. 2563 – 2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563
ของกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เกิดจากการทบทวนการดำเนินงานของกองทุนฯ ให้สอดคล้องกับ
นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้มีการนำเอาปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานตลอดจนสถานการณ์ต่าง ๆ
ที่เกิดขึ้น มากำหนดเป็นแนวทางการแก้ไขปัญหา นอกจากนี้ ยังได้นำความคิดเห็นจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
รวมทั้งข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ โดยนำข้อมูลทั้งหมดมาสังเคราะห์และใช้กำหนด
แผนงาน/โครงการ ภายใต้ยุทธศาสตร์ เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนากองทุนฯ ให้เป็นองค์กรที่มีศักยภาพ
ในการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากที่สุด และสามารถนำแผนงานโครงการต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติได้จริง
ในอนาคตตามช่วงเวลาที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ
ระยะยาว (พ.ศ. 2563 – 2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563 ดังกล่าวแล้วเมื่อเดือนมีนาคม ๒๕๖๒

จากสภาวะแวดล้อมทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
จึงจำเป็นต้องมีการศึกษา ทบทวนปัจจัยที่เป็นประเด็นสำคัญต่อการปรับเปลี่ยนทิศทางและกลยุทธ์ ประเด็น
ความท้าทายต่าง ๆ เพื่อกำหนดทิศทางของกองทุนให้ชัดเจนขึ้นให้สามารถพัฒนาได้ทันต่อสถานการณ์ รวมถึง
พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุนให้พร้อมที่จะสามารถรองรับการทำงานและการให้บริการของกองทุน
ดังนั้น จึงได้จัดให้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการระยะยาว (พ.ศ. 2563 – 2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี
พ.ศ. 2563 ของกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ให้มีการดำเนินงานที่ทันสมัย สอดรับกับทิศทาง
การพัฒนาประเทศ และกรอบนโยบายกองทุน ประจำปี พ.ศ. 2563 ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ
ได้ให้ความเห็นชอบเมื่อเดือนกันยายน ๒๕๖๒ เพื่อใช้ในการขับเคลื่อนองค์กรให้เกิดผลในการปฏิบัติอย่างเป็น
รูปธรรมต่อไป

สารบัญ

คำนำ.....	ก
บทสรุปผู้บริหาร	1
บทที่ 1 บทนำ	4
บทที่ 2 นโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง	5
2.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560 - 2579).....	5
2.2 แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	6
2.3 แผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล.....	8
2.4 แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2562 – 2565 สำนักคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ .	9
2.5 พระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560.....	10
2.6 บทบาทของกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	10
2.7 กรอบนโยบายการให้ทุนสนับสนุน ประจำปี 2563.....	11
2.8 การวิเคราะห์สถานการณ์และทิศทางนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง	12
บทที่ 3 วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายการให้ทุนสนับสนุน และเป้าประสงค์กองทุน	13
3.1 วิสัยทัศน์	13
3.2 พันธกิจ	13
3.3 วัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงินของกองทุนฯ.....	14
3.4 นโยบายการให้เงินสนับสนุนของกองทุน	14
3.5 กลุ่มเป้าหมายกองทุนฯ	15
3.6 เป้าประสงค์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ	15
3.7 โครงสร้างกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	15
3.8 สรุปการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน/ภายนอกที่เกี่ยวข้อง	18
3.9 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา.....	21
บทที่ 4 ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมระยะ 3 ปี.....	23
4.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	26
4.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม.....	26
4.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน	27
4.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี	27
บทที่ 5 แผนปฏิบัติการระยะยาว (พ.ศ. 2563 – 2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563.....	29
5.1 แผนปฏิบัติการระยะยาวกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม 2563 – 2565.....	29
5.2 แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563.....	33
บทที่ 6 กลไกการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติ	38
6.1 แนวทางการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติ	38

บทที่ 7 แนวทางและกลไกการดำเนินการติดตามและประเมินผล.....	40
7.1 วัตถุประสงค์	40
7.2 สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล	40
7.3 กลไกการติดตามและประเมินผล	40
7.4 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี	42
7.5 การปรับแผนปฏิบัติการประจำปี	43
7.6 วิธีการติดตามและประเมินผล	43

บทสรุปผู้บริหาร

จากสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่โลกกำลังเข้าสู่ยุคเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ คือ มีการหลอมรวมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาในชีวิตประจำวันทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม ทำให้มีความเสี่ยงและความท้าทายต่อการปรับตัวมากขึ้นจากการเคลื่อนย้ายอย่างเสรีและรวดเร็วของผู้คน เงินทุน ข้อมูลข่าวสาร องค์ความรู้และเทคโนโลยี และสินค้าและบริการ ในหลายๆ ด้าน

เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศอย่างมากในอนาคต ดังนั้น กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมจึงมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของประเทศ โดยจะมีส่วนทั้งในด้านการสนับสนุนนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสาธารณะ ด้านการผลักดันให้เกิดนวัตกรรมใหม่ๆ และช่วยเติมเต็มช่องว่างต่างๆ ที่เกิดขึ้นด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงการให้ความรู้ทางดิจิทัลและร่วมพัฒนาศักยภาพให้คนไทยต่อไปได้มากขึ้น

กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นในสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ซึ่งเงินของกองทุน ให้ใช้จ่ายเพื่อกิจการตามมาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 โดยให้ใช้จ่ายเพื่อกิจการหลัก เช่น

(1) ส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไป ในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้การส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือดังกล่าวต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อการให้บริการสาธารณะและไม่เป็นการแสวงหากำไร โดยไม่เป็นการทำลายการแข่งขันอันพึงมีตามปกติวิสัยของกิจการภาคเอกชน

(2) ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไป ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

แผนปฏิบัติการระยะยาว (พ.ศ. 2563 – 2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563 ของกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ได้พิจารณาให้สอดคล้องตามนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล รวมถึงนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดวิสัยทัศน์ในการขับเคลื่อนเทคโนโลยีดิจิทัล โดย “เป็นกองทุนชั้นนำในการผลักดันและเพิ่มขีดความสามารถการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล” เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุน และสอดคล้องกับกรอบนโยบายการให้ทุนสนับสนุน ประจำปี 2563 ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเห็นชอบ เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 ดังต่อไปนี้

ด้านที่ 1 Education Technology (EdTech)

ด้านที่ 2 Health Technology (HealthTech)

ด้านที่ 3 Finance Technology (FinTech)

ด้านที่ 4 Agriculture Technology (AgriTech)

ด้านที่ 5 Government Technology (GovTech)

ด้านที่ 6 Manpower Technology (ManTech)

ด้านที่ 7 Digital Technology & Digital Infrastructure Agenda (AgendaTech)

การกำหนดยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ มุ่งเน้นความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล และแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2562 – 2565 ของสำนักคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โดยเน้นการสร้าง แก๊ซ และส่งเสริมพื้นฐานและปัจจัยหลักของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เพื่อสร้างผลลัพธ์ที่ตรงกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจของกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งยังมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอก การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การสัมภาษณ์ผู้บริหาร และการสำรวจความต้องการของผู้ใช้บริการ (Real Demand) โดยมีการกำหนดยุทธศาสตร์ กองทุนฯ 7 ด้าน ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไปในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อการให้บริการสาธารณะ และไม่เป็นการแสวงหากำไรโดยไม่เป็นการทำลายการแข่งขันอันพึงมีตามปกติวิสัยของกิจการภาคเอกชน โดยกำหนดมาตรการ/กลยุทธ์ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) การส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือประชาชนทั่วไป ในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- 2) การกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทาง/มาตรการ ส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือ
- 3) การส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มีเป้าหมายให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไปในเรื่องที่เกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม โดยกำหนดมาตรการ/กลยุทธ์ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชน หรือประชาชนทั่วไป
- 2) การกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทาง/มาตรการ อุดหนุนการวิจัยและพัฒนา
- 3) การใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา
- 4) การบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานอื่นที่ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน อันประกอบด้วย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับและเพื่อตอบสนองความต้องการในการขอรับสนับสนุนจากกองทุน หรือการสนับสนุนงานด้านต่าง ๆ ให้กับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงานต่าง ๆ โดยกำหนดมาตรการ/กลยุทธ์ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2) การบริหารจัดการกำลังคนและการพัฒนาบุคลากร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาการให้บริการของกองทุน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าถึงการขอรับการสนับสนุนจากกองทุน เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง โดยกำหนดมาตรการ/กลยุทธ์ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) การสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน
- 2) การพัฒนากระบวนการให้บริการของกองทุน
- 3) การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมนั้น จะสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมและสามารถประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนตามตัวชี้วัดและเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จำเป็นที่จะต้องมีการประสานเพื่อการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติในระดับต่าง ๆ ประกอบด้วย (1) การสร้างความรู้ความเข้าใจในแผนยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ กองทุนฯ ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภารกิจของกองทุนฯ แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประสานหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อให้มีการแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ ทั้งองค์กรระดับประเทศ ระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น (2) การสร้างความรู้ความเข้าใจของบุคลากรในแผนยุทธศาสตร์กองทุนฯ ในทุก ๆ ระดับกองทุนฯ ควรนำเสนอแผนยุทธศาสตร์และแผนบริหารจัดการกองทุนฯ เพื่อให้คณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ/ผู้บริหารกองทุนฯ ให้ความเห็นและกำหนดเป็นแผนแม่บทของหน่วยงาน เพื่อให้มีความเข้าใจในทิศทางของกองทุนฯ ตรงกัน และสามารถบริหารงานไปในทิศทางเดียวกันได้ (3) การติดตามและประเมินผล เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้ทำการติดตามและประเมินผล อีกทั้งยังสามารถนำเอาผลมาช่วยในการพัฒนากองทุนในอนาคตต่อไป

บทที่ 1

บทนำ

ในอนาคตบริบทและสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกมีแนวโน้มที่จะเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว ซึ่งส่งผลกระทบต่ออนาคตการพัฒนาประเทศไทยอย่างมากโดยเฉพาะ การพัฒนาด้านดิจิทัลที่จะเข้ามามีบทบาทสำคัญในทุก ๆ ด้าน กองทุนฯ จำเป็นต้องเข้าใจ บริบทต่าง ๆ ทั้งโอกาสที่จะเกิดขึ้นและความเสี่ยงความท้าทายทางดิจิทัลที่ต้องบริหารจัดการได้อย่างชาญฉลาดและทันเหตุการณ์ เพื่อที่จะกำหนดกลยุทธ์ที่เชิงรุกในการใช้ประโยชน์จากโอกาสที่เกิดขึ้นและเชิงรับในการบริหารความเสี่ยงบนพื้นฐานของความเข้าใจถึง “จุดแข็ง” และ “จุดอ่อน” ของกองทุนฯ อย่างรอบด้าน และกำหนดเป็นเป้าหมายและยุทธศาสตร์กองทุนฯ ที่ชัดเจนเพื่อที่เป็นส่วนสำคัญในการที่จะช่วยริเริ่ม เติบโต หรือผลักดันประเทศไทยไปสู่ความเป็นประเทศที่พัฒนาด้านดิจิทัลให้ได้

จากการศึกษาสภาวะแวดล้อม สามารถวิเคราะห์และสรุปประเด็นสำคัญในการคาดการณ์อนาคตและทิศทางของกองทุนฯ ได้ดังนี้

(1) เทคโนโลยีในปัจจุบันมีความก้าวหน้าขึ้นอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังมีความเสี่ยงต่อการปรับตัวมากขึ้นอย่างเสรีและรวดเร็ว ของผู้คน เงินทุน ข้อมูลข่าวสาร องค์กรความรู้และเทคโนโลยีของสินค้าและบริการ

(2) การเข้าสู่สังคมสูงวัยของโลก ส่งผลให้เกิดโอกาสทางธุรกิจใหม่แต่มีความเสี่ยงให้เกิดการขาดแรงงานและเงินทุน ในขณะที่ต้องพัฒนาเทคโนโลยีให้ดีขึ้นเพื่อตอบรับการเข้าสู่สังคมสูงวัย ยังต้องคำนึงถึงการพัฒนาบุคลากรทางดิจิทัลเพื่อให้เพียงพอกับความต้องการในอนาคตอีกด้วย

(3) เทคโนโลยีที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน จะเป็นโอกาสทางธุรกิจและการดำรงชีวิตของคนได้อย่างมีคุณภาพมากขึ้น แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นเงื่อนไขที่ทำให้การแข่งขันมีความยากลำบากมากขึ้น และหากไม่รู้เท่าทันการอาจส่งผลเสียจากการนำมาใช้ไม่เหมาะสม ซึ่งกองทุนฯ อาจทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนให้เกิดเทคโนโลยีที่ดีต่อสังคม และเป็นประโยชน์ในวงกว้างให้มากขึ้น

(4) แนวโน้มความต้องการพลังงานสะอาดและพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น ต้องสร้างสมดุลความมั่นคงด้านพลังงานและอาหาร โดยการทำเอาเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ให้เกิดประโยชน์

(5) การยึดถือหลักการบริหารจัดการที่ดี และระบอบประชาธิปไตยและสิทธิมนุษยชนที่มีความเข้มข้นมากขึ้น การเปลี่ยนการบริหารองค์กรของรัฐให้เข้าสู่รัฐบาลดิจิทัลอย่างแท้จริง

จะเห็นได้ว่าเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศไทยอย่างมากในอนาคตอันใกล้ ดังนั้นกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จึงมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของประเทศ ซึ่งกองทุนฯ มีส่วนทั้งในด้านการสนับสนุน และการผลักดันนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลง เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อประโยชน์สาธารณะ

บทที่ 2

นโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ดำเนินการภายใต้การพิจารณาความสอดคล้องและเชื่อมโยงของพระราชบัญญัติ ระเบียบ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายและยุทธศาสตร์ระดับชาติ และแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมดิจิทัลจึงมีผลต่อการกำหนดแนวทางของกองทุนฯ ดังนั้นการวิเคราะห์พระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ แผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัลจึงมีความสำคัญมากในการนำมาพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางแผนยุทธศาสตร์ในระยะยาว ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1 แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560 - 2579)

แผนยุทธศาสตร์ชาติฉบับนี้ ได้มีการพิจารณาจากทุกมิติ ทั้งในมิติของประเด็นการพัฒนา (Issue-based) มิติการพัฒนาารายสาขา (Sector-based) และมิติการพัฒนาเชิงพื้นที่ (Area-based) โดยที่ประชาชนทุกภาคส่วนมีบทบาทสำคัญตั้งแต่ในขั้นตอน การจัดทำ การขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติ และการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลที่เกิดขึ้น เกิดเป็นพลังร่วมในการก้าวไปสู่เป้าหมาย อนาคตประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ทั้งนี้ ภายใต้ยุทธศาสตร์แต่ละด้าน จะมีการจัดทำแผนแม่บทสำหรับประเด็นการพัฒนา/ประเด็นปฏิรูปสำคัญ สำหรับการพลิกโฉมประเทศไทย เพื่อเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ในยุทธศาสตร์ชาติ ดังต่อไปนี้

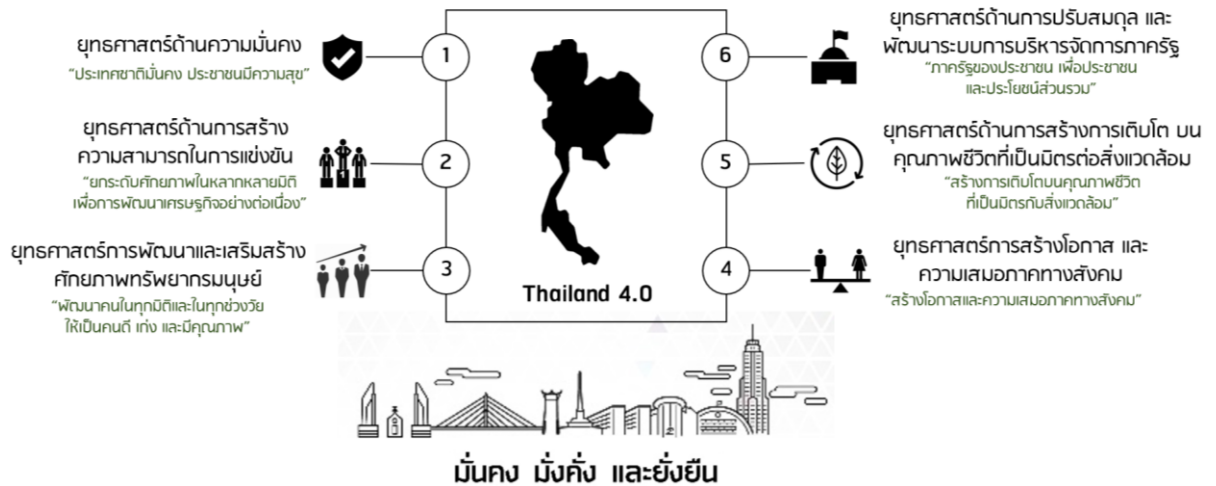
2.1.1 วิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” หรือเป็นคติพจน์ประจำชาติว่า “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” เพื่อให้ประเทศมีขีดความสามารถในการแข่งขัน มีรายได้สูงอยู่ในกลุ่มประเทศพัฒนาแล้ว คนไทยมีความสุข อยู่ดี กินดี สังคมมีความมั่นคง เสมอภาค และเป็นธรรม โดยมียุทธศาสตร์ชาติที่จะใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาในระยะ 20 ปีต่อจากนี้ไป จะประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์

2.1.2 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

- ด้านที่ 1 ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
- ด้านที่ 2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ด้านที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน
- ด้านที่ 4 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
- ด้านที่ 5 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ด้านที่ 6 ยุทธศาสตร์ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (2560 – 2579)



2.2 แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ปัจจุบันโลกเริ่มเข้าสู่ยุคระบบเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล ที่เทคโนโลยีดิจิทัลจะไม่ได้เป็นเพียงเครื่องมือสนับสนุนการทำงานเฉกเช่นที่ผ่านมาอีกต่อไป หากแต่จะหลอมรวมเข้ากับชีวิตคนอย่างแท้จริง และจะเปลี่ยนโครงสร้างรูปแบบกิจกรรมทางเศรษฐกิจ กระบวนการผลิต การค้า การบริการ และกระบวนการทางสังคมอื่น ๆ รวมถึงการมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลไปอย่างสิ้นเชิง ประเทศไทยจึงต้องเร่งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศ โดยในบริบทของประเทศไทย เทคโนโลยีดิจิทัลสามารถตอบปัญหาความท้าทายที่ประเทศกำลังเผชิญอยู่ หรือเพิ่มโอกาสในการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคม

2.2.1 วิสัยทัศน์



“ปฏิรูปประเทศไทยสู่ดิจิทัลไทยแลนด์”

ดิจิทัลไทยแลนด์ (Digital Thailand) หมายถึง ประเทศไทยที่สามารถสร้างสรรค์และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างเต็มศักยภาพ ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานนวัตกรรม ข้อมูลทุนมนุษย์และทรัพยากรอื่นใด เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

มีเป้าหมายในภาพรวม 4 ประการดังต่อไปนี้

- (1) เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือหลักในการสร้างสรรค์นวัตกรรมการผลิต การบริการ
- (2) สร้างโอกาสทางสังคมอย่างเท่าเทียม ด้วยข้อมูลข่าวสารและบริการต่าง ๆ ผ่านสื่อดิจิทัล เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน
- (3) เตรียมความพร้อมให้บุคลากรทุกกลุ่ม มีความรู้และทักษะที่เหมาะสมต่อการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพในยุคดิจิทัล
- (4) ปฏิรูปกระบวนการทัศน์การทำงานและการให้บริการของภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ ประโยชน์จากข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2.2.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เพื่อให้วิสัยทัศน์และเป้าหมายในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลบรรลุผล แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จึงได้กำหนดกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนา 6 ด้าน คือ

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างสังคมคุณภาพที่ทั่วถึงเท่าเทียมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล



2.3 แผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล

ตามที่สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล มีภารกิจหลักเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิทัล และการส่งเสริมการนำไปใช้เทคโนโลยีดิจิทัลให้เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และความมั่นคงของประเทศ โดยมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 กำหนดให้สำนักงานฯ จัดทำแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล พ.ศ. 2561 – 2564 ให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม โดยสำนักงานฯ ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



2.3.1 วิสัยทัศน์

ส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัลที่มีพลวัต บนฐานของสังคมที่รู้คิด รู้เท่าทัน และกำลังคนที่สามารถปรับตัวและสร้างโอกาสจากเทคโนโลยี และนวัตกรรมดิจิทัล

2.3.2 ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนากำลังคนสู่ยุคดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยกระดับภาคเศรษฐกิจเข้าสู่ดิจิทัลไทยแลนด์
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ขับเคลื่อนชุมชนสู่สังคมดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับนวัตกรรมดิจิทัล

2.4 แผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ. 2562 – 2565 สำนักคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สดช.) ซึ่งเป็นหน่วยงานระดับกรม มีหน้าที่รับผิดชอบงานเลขานุการของคณะกรรมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม คณะกรรมการเฉพาะด้าน และคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งในส่วนของกองบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ถือเป็นหน่วยงานในสังกัดของสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติด้วย

2.4.1 วิสัยทัศน์

ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลอย่างยั่งยืนเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวทีประชาคมโลก”

2.4.2 พันธกิจ

- (1) กำหนดทิศทาง และวางยุทธศาสตร์การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ
- (2) เป็นแกนกลางในการส่งเสริม สนับสนุน ประสาน และบูรณาการความร่วมมือทุกภาคส่วน ให้เกิดการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้อย่างเต็มศักยภาพ ในกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม
- (3) วางรากฐานการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูง รองรับรูปแบบและปริมาณการใช้งานในอนาคต
- (4) ส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างสรรค์นวัตกรรม และการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลในกิจกรรมทางเศรษฐกิจและสังคม

2.4.3 ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลทั่วประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจดิจิทัล
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 ขับเคลื่อนการพัฒนาสังคมดิจิทัลอย่างมีคุณภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนารัฐบาลดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ
- โดยมาตรการที่เกี่ยวข้องกับกองบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (กท.) คือ
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 มาตรการที่ 1 กำหนดแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงนโยบาย/แผน/กฎหมาย/กฎระเบียบ/มาตรการ/มาตรฐาน/ความร่วมมือที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัล (หน่วยงานภายใน สดช. ที่เกี่ยวข้อง คือ คท./สลธ./ยศ./กท./พน.) และตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับกองทุน มีดังต่อไปนี้
- (1) จำนวนนโยบาย/แผน/กฎหมาย/กฎระเบียบ/มาตรการ/มาตรฐาน/ความร่วมมือด้านรัฐบาลดิจิทัล (หน่วยงานภายใน สดช. ที่เกี่ยวข้อง คือ พน./ยศ./สลธ./ยศ./กท.) จำนวน 5 เรื่องต่อปี
 - (2) ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานต่อมูลค่าของเงินที่กองทุนฯ อนุมัติ (กท.) ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมาร้อยละ 0.025

2.5 พระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560

ตามพระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 มาตรา 23 ได้กำหนดให้จัดตั้งกองทุนขึ้นกองทุนหนึ่งในสำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เรียกว่า “กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล

นอกจากนี้พระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 มาตรา 26 ยังกำหนดให้เงินของกองทุน ใช้จ่ายเพื่อกิจการดังต่อไปนี้

(1) ส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไป ในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้ การส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือดังกล่าวต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อการให้บริการสาธารณะและไม่เป็นการแสวงหากำไร โดยไม่เป็นการทำลายการแข่งขันอันพึงมีตามปกติวิสัยของกิจการภาคเอกชน

(2) ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไปในเรื่องที่เกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

(3) จัดสรรเป็นเงินอุดหนุนแก่สำนักงานในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่นอกเหนือจากที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน

(4) จัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัลตามที่คณะกรรมการบริการกองทุนเห็นสมควร

(5) เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน

(6) ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด

2.6 บทบาทของกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมตามแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัลนั้นค่อนข้างจะมีภารกิจที่ค่อนข้างมาก โดยบทบาทของกองทุนนั้นจะแบ่งได้เป็น

(1) การผลักดันนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศ

(2) การสร้างนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และลดช่องว่างทางสังคม

(3) ช่วยให้ความรู้และทักษะดิจิทัลที่เหมาะสมกับบุคลากรทุกกลุ่ม

(4) พัฒนาระบบนวัตกรรมการทำงานและการให้บริการของภาครัฐ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลและการใช้ประโยชน์จากข้อมูล เพื่อให้การปฏิบัติงานเกิดความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

2.7 กรอบนโยบายการให้ทุนสนับสนุน ประจำปี 2563

คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมเห็นชอบ กรอบนโยบายการให้ทุนสนับสนุน ประจำปี 2563 เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 ประกอบด้วย 7 ด้านดังต่อไปนี้



ด้านที่ 1 Education Technology (EdTech)

มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้เพื่อประโยชน์ในการจัดการศึกษา การจัดการเรียนการสอน เพื่อให้การศึกษามีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

ด้านที่ 2 Health Technology (HealthTech)

มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อระบบสาธารณสุขและสุขภาพ เพื่อสร้างเสริมสุขภาพและอนามัยให้คนไทยทุกช่วงวัยมีสุขภาพแข็งแรงและลดอัตราการเจ็บป่วย

ด้านที่ 3 Finance Technology (FinTech)

มุ่งเน้นการนำความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรมมาใช้ในการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการเงินและการลงทุนมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ด้านที่ 4 Agriculture Technology (AgriTech)

มุ่งเน้นการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร เพื่อเพิ่มมูลค่าด้วยการใช้นวัตกรรมพัฒนาคุณภาพ ส่งเสริมการตลาด ช่วยลดค่าใช้จ่าย สร้างโอกาสมีความสามารถในการแข่งขัน สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรไทย รวมทั้งพัฒนาเกษตรกรรุ่นใหม่ไปสู่เกษตรกรอัจฉริยะ

ด้านที่ 5 Government Technology (GovTech)

มุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนการให้บริการของภาครัฐ สนับสนุนการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน การใช้ทรัพยากรร่วมกัน อำนวยความสะดวกให้กับประชาชนในการติดต่อภาครัฐ ยกกระตือรือร้นการทำงานของภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล ที่มีความมั่นคงปลอดภัยสร้างความเชื่อมั่นให้กับทุกภาคส่วน

ด้านที่ 6 Manpower Technology (ManTech)

การพัฒนาบุคลากรดิจิทัลมุ่งเน้นการพัฒนาความรู้ความสามารถทางด้านดิจิทัลแก่บุคลากรต่าง ๆ โดยเน้นการพัฒนาศักยภาพบุคลากรดิจิทัล ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน ให้มีความสามารถในการสร้างสรรค์และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างชาญฉลาดในการประกอบอาชีพ

ด้านที่ 7 Digital Technology & Digital Infrastructure Agenda (AgendaTech)

เพื่อเป็นการส่งเสริมหรือสนับสนุน/ให้ทุนอุดหนุนการวิจัย ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม วาระเร่งด่วนของรัฐบาล หรือคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมอบหมาย

2.8 การวิเคราะห์สถานการณ์และทิศทางนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง

จากทิศทางนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้องจะเห็นได้ว่ารัฐบาลมีความมุ่งมั่นที่จะผลักดันการพัฒนาดิจิทัลทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นเพื่อเศรษฐกิจ สังคม หรือการพัฒนารัฐบาลดิจิทัล จะเห็นได้จากการใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมเพื่อดำเนินการ ทำให้เกิดการพัฒนา หรือเป็นส่วนช่วยไม่มากนักน้อยในยุทธศาสตร์ต่าง ๆ อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง มีการกล่าวถึงการวางระบบบริหารจัดการความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีการนำเอานวัตกรรมเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาทั้งภาคการผลิตและภาคบริการ ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน มุ่งเน้นการสร้างแรงงานที่มีสมรรถนะทักษะสูง มีนวัตกรรมและจัดการดิจิทัลเป็น ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในสังคม ซึ่งสามารถนำเอาเทคโนโลยีไปใช้เพื่อเป็นส่วนช่วยในการก่อให้เกิดสังคมแห่งโอกาส ยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ที่สามารถใช้นวัตกรรมในการช่วยจัดการกับทรัพยากรธรรมชาติ และยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ โดยใช้ดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ

จะเห็นได้ว่ายุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มีการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี เป็นอย่างดี โดยแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมมีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน ซึ่งถือว่าเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ที่มีการใช้นวัตกรรมดิจิทัลเข้ามาในชีวิตประจำวันของทุก ๆ คน และมีการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องและรวดเร็วในทุก ๆ ภาคส่วน โดยแผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล และยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2562 – 2565) ของสำนักคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มุ่งเน้นการพัฒนาทั้งเศรษฐกิจดิจิทัลและสังคมดิจิทัล และในการช่วยเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัลได้

ทั้งนั้น ทิศทางนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้องกับกองทุนฯ มีนโยบายการให้ทุนสนับสนุนที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การจัดตั้งกองทุนในแต่ละปีอย่างชัดเจน โดยสามารถพิจารณาจากยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนยุทธศาสตร์การส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล และยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2562 – 2565) ในแต่ละปี รวมถึงมีการนำเอาแผนในแต่ละปีมาวิเคราะห์ถึงความเปลี่ยนแปลงที่ควรเกิดขึ้น เนื่องจากนวัตกรรมดิจิทัลเป็นนวัตกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จึงเป็นส่วนช่วยในการผลักดันทั้งเศรษฐกิจและสังคมในวงกว้าง

บทที่ 3

วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ นโยบายการให้ทุนสนับสนุน และเป้าประสงค์กองทุน

การกำหนดแนวทางการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 โดยได้ยึดถือหลักการพื้นฐานตามที่ได้เสนอก่อนหน้านี้ คือ ความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ กรอบนโยบาย ดังนี้

3.1 วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์และเป้าหมายของการพัฒนากองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม มุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในระยะยาวอย่างยั่งยืน ให้สอดคล้องกับการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แต่เพื่อให้แผนฯ สามารถรองรับพลวัตของเทคโนโลยีดิจิทัล ตามที่กำหนดในวิสัยทัศน์ คือ

“เป็นกองทุนชั้นนำในการผลักดันและเพิ่มขีดความสามารถ
การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทยด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล”

3.2 พันธกิจ

MISSION STATEMENT พันธกิจ

To be Innovation Supporter for **C**hange
เป็นกองทุนที่สนับสนุนนวัตกรรมเพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลง

To be a **H**ealthy and Effective Funding
เป็นกองทุนที่มีประสิทธิภาพในการสนับสนุนนวัตกรรมและมีการบริหารจัดการที่ดี

To be an **A**dmitted fund that support Social Digitalization
เป็นกองทุนที่ผู้ขอรับทุนยอมรับและน่าเชื่อถือ ซึ่งเน้นการสนับสนุนประโยชน์ทางดิจิทัลเพื่อสาธารณะ

To be Innovation Pusher for **N**ew Initiatives
เป็นกองทุนที่ผลักดันนวัตกรรมที่ริเริ่มสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ

To be a **G**ap Filling
เป็นกองทุนที่ช่วยเติมเต็มช่องว่างต่างๆ ที่เกิดขึ้นด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

To **E**ducate Digital Knowledge for Thais
เป็นกองทุนที่ให้ความรู้และร่วมพัฒนาศักยภาพคนไทย

- (1) เป็นกองทุนที่สนับสนุนนวัตกรรมเพื่อสร้างความเปลี่ยนแปลง
- (2) เป็นกองทุนที่มีประสิทธิภาพในการสนับสนุนนวัตกรรมและมีการบริหารจัดการที่ดี
- (3) เป็นกองทุนที่ผู้ขอรับทุนยอมรับและน่าเชื่อถือ ซึ่งเน้นการสนับสนุนประโยชน์ทางดิจิทัลเพื่อสาธารณะ
- (4) เป็นกองทุนที่ผลักดันนวัตกรรมที่ริเริ่มสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ
- (5) เป็นกองทุนที่ช่วยเติมเต็มช่องว่างต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
- (6) เป็นกองทุนที่ให้ความรู้และร่วมพัฒนาศักยภาพคนไทย

3.3 วัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงินของกองทุนฯ

วัตถุประสงค์ในการใช้จ่ายเงินกองทุนตาม มาตรา 26 แห่งพระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 มีวัตถุประสงค์หรือแนวทางในการให้การสนับสนุนดังต่อไปนี้

(1) ส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไปในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้การส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือดังกล่าวต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อการให้บริการสาธารณะและไม่เป็นการแสวงหากำไร โดยไม่เป็นการทำลายการแข่งขันอันพึงมีตามปกติวิสัยของกิจการภาคเอกชน

(2) ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไปในเรื่องที่เกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมโดยไม่ซ้ำซ้อนกับการวิจัยและพัฒนาที่มีอยู่

(3) จัดสรรเป็นเงินอุดหนุนแก่สำนักงาน ในการดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่นอกเหนือจากที่ได้รับจากงบประมาณแผ่นดิน

(4) จัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการของสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนเห็นสมควร

(5) เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน

(6) ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำหนด

3.4 นโยบายการให้เงินสนับสนุนของกองทุน

3.4.1 หลักเกณฑ์ในการพิจารณา

(1) เป็นไปตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนปฏิรูป แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

(2) ครอบคลุมหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และ บุคคลทั่วไป ในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ทั้งนี้การส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือดังกล่าวต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อการให้บริการสาธารณะและไม่เป็นการแสวงหากำไร โดยไม่เป็นการทำลายการแข่งขันอันพึงมีตามปกติวิสัยของกิจการภาคเอกชน

(3) ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไปในเรื่องที่เกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมโดยไม่ซ้ำซ้อนกับการวิจัยและพัฒนาที่มีอยู่

(4) สนับสนุนกิจกรรม โครงการ ที่มีผลกระทบสูงและในวงกว้าง

(5) ไม่ซ้ำซ้อนกับการขอรับการจัดสรรเงินจากงบประมาณประจำปีและกองทุนอื่น ๆ

3.4.2 นโยบายการให้ทุนสนับสนุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2565

เพื่อให้การดำเนินงานของกองทุนฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนเพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุน ทางกองทุนฯ จึงได้กำหนดกรอบนโยบายการให้ทุนสนับสนุน เพื่อใช้สำหรับดำเนินการให้ทุนทั้ง 6 ด้านให้สำเร็จตามเป้าหมาย ซึ่งมาจากการต่อยอดกรอบนโยบายที่ทางกองทุนฯ ทำการจัดสรรในปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ด้านที่ 1 Education Technology (EdTech)

ด้านที่ 2 Health Technology (HealthTech)

ด้านที่ 3 Finance Technology (FinTech)

- ด้านที่ 4 Agriculture Technology (AgriTech)
- ด้านที่ 5 Government Technology (GovTech)
- ด้านที่ 6 Manpower Technology (ManTech)
- ด้านที่ 7 Digital Technology & Digital Infrastructure Agenda (AgendaTech)

3.5 กลุ่มเป้าหมายกองทุนฯ

กลุ่มเป้าหมายครอบคลุมผู้ขอรับทุนจากทุกภาคส่วนไม่ว่าจะเป็นหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน และบุคคลทั่วไป โดยมุ่งเน้นโครงการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่ให้ประโยชน์กับประเทศ

3.6 เป้าประสงค์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ

เป้าประสงค์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ควรอยู่บนหลักการของการบริหารกองทุนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด โดยคำนึงถึงผลผลิตและผลลัพธ์ที่ชัดเจน

- (1) การบริหารงบประมาณของกองทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบริหารงบประมาณที่รับเข้าในแต่ละปีอย่างคุ้มค่า เป้าหมายสูงสุดในระยะยาว คือ การบริหารงบประมาณจำนวน 5,000 ล้านบาทต่อปี
- (2) การบริหารโครงการเป็นไปตามเป้าหมายโดยมีการแยกเป้าหมายโครงการที่สมัครเข้าขอรับทุน, เป้าหมายโครงการที่เข้ารับการพิจารณา และเป้าหมายโครงการที่ได้รับการอนุมัติ และเพิ่มเป้าหมายในด้านอัตราความสำเร็จของโครงการที่ได้รับการอนุมัติ
- (3) เกิดโครงการหรือนวัตกรรมที่สามารถสร้างผลกระทบในวงกว้าง (Impact) สู่ประเทศซึ่งมีการกำหนดตัวชี้วัดโครงการแต่ละโครงการทั้งด้านปริมาณ (Quantitative) และ ด้านคุณภาพ (Qualitative)
- (4) การปฏิบัติงานของกองทุนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถลดระยะเวลาการดำเนินการตั้งแต่วันที่ขอรับการสนับสนุนจนถึงวันที่ได้รับเงินทุน
- (5) เกิดกลไก ภาคี เครือข่ายที่ร่วมกันสนับสนุนและขับเคลื่อนงานด้านการพัฒนาดิจิทัล
- (6) เกิดข้อเสนอเชิงนโยบายระดับชาติและระดับท้องถิ่นที่ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันพัฒนานวัตกรรมทางดิจิทัลที่ช่วยผลักดันการเติบโตให้กับประเทศ
- (7) เกิดการสร้างและพัฒนาทีมงานวิจัยและบุคลากรทางดิจิทัล เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตทางดิจิทัลในอนาคต

3.7 โครงสร้างกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติได้มีคำสั่ง ที่ 162/2560 เรื่อง การแบ่งงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานภายในสำนักและกอง กำหนดโครงสร้าง การแบ่งงานภายในของกองบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมออกเป็น 1 ฝ่าย 3 กลุ่ม ดังนี้

3.7.1 ฝ่ายบริหารงานทั่วไป มีหน้าที่และอำนาจดังนี้

- (1) ดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารงานทั่วไป งานสารบรรณ และงานธุรการของกองทุน
- (2) ดำเนินการเกี่ยวกับงานบุคคล งานการเงิน งานพัสดุและงานงบประมาณของกองทุน
- (3) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือที่ได้รับมอบหมาย

3.7.2 กลุ่มนโยบายและแผนกองทุน มีหน้าที่และอำนาจดังนี้

- (1) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำร่างแผนการดำเนินงานประจำปี แผนการเงินและงบประมาณของกองทุน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนให้ความเห็นชอบ
- (2) ศึกษา วิเคราะห์ และจัดทำ แนวทาง มาตรการส่งเสริม สนับสนุน ให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไป ในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- (3) ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย เก็บรวบรวมข้อมูล ติดตามความเคลื่อนไหวของสถานการณ์ด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และแนวโน้มการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เพื่อประกอบการกำหนดแผนงาน แนวทาง มาตรการ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- (4) ศึกษา วิเคราะห์ เสนอความเห็นเกี่ยวกับการกำหนดระเบียบ หลักเกณฑ์ ขั้นตอน และการพิจารณากลับกรองโครงการที่ขอรับการส่งเสริมและสนับสนุนจากกองทุน
- (5) พิจารณากลับกรองโครงการและงบประมาณที่ขอรับการส่งเสริมสนับสนุนเงินจากกองทุน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารกองทุนพิจารณา
- (6) จัดทำเกี่ยวกับการกำหนดระเบียบ หลักเกณฑ์ ขั้นตอน การบริหารกองทุน และการจัดทำร่างแนวทางปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วยการเก็บรักษาและการเบิกจ่ายเงินและทรัพย์สินของกองทุน
- (7) เสนอแนะคณะกรรมการบริหารกองทุนแต่งตั้งคณะทำงานหรือที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานของคณะอนุกรรมการตามความจำเป็นและเหมาะสม
- (8) ปฏิบัติหน้าที่เป็นฝ่ายเลขานุการของคณะกรรมการบริหารกองทุน
- (9) พัฒนาระบบงาน มาตรฐานการดำเนินงานของกองทุน
- (10) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

3.7.3 กลุ่มบริหารกองทุน มีหน้าที่และอำนาจดังนี้

- (1) ศึกษา วิเคราะห์ เพื่อวางแผน และกำหนดนโยบาย แผนงาน และแนวทางในการบริหารกองทุน การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดหาผลประโยชน์ และการบริหารจัดการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุน
- (2) ให้ข้อเสนอแนะและความเห็นประกอบการพิจารณาอนุมัติจัดสรรเงินหรือค่าใช้จ่ายให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา แก่หน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไปของคณะกรรมการบริหารกองทุน
- (3) บริหารจัดการสินทรัพย์และหนี้สินของกองทุน และปรับทางเลือกในการบริหารเงินทุนให้มีประสิทธิภาพ
- (4) ประสานงานกับสำนักงาน กสทช. และกระทรวงการคลัง เกี่ยวกับการนำส่งเงินเข้ากองทุน รวมถึงร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (5) พิจารณาการขออนุมัติค่าใช้จ่ายในการบริหารกองทุน ตามที่สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติเสนอ ตามกรอบวงเงิน และเงื่อนไขที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด
- (6) เสนอแนะคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อแต่งตั้งคณะทำงานหรือที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานตามความจำเป็นและเหมาะสม
- (7) จัดทำงบดุล งบการเงิน และบัญชีทำการของกองทุน
- (8) ให้คำแนะนำ และความช่วยเหลือแก่ผู้ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน
- (9) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และงานตามที่ได้รับมอบหมาย

3.7.4 กลุ่มติดตามและประเมินผล มีหน้าที่และอำนาจดังนี้

- (1) ศึกษา วิเคราะห์ เสนอแนะ เพื่อผลักดันให้เกิดกลไกการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานของกองทุนเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุน
- (2) เร่งรัด ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน หรือ ช่วยเหลือจากกองทุน
- (3) พัฒนาระบบ รูปแบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานตามงาน/โครงการที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน หรือช่วยเหลือจากกองทุนที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- (4) ติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของกองทุน รวมทั้งเสนอ แนวทางในการปรับปรุงแก้ไขให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- (5) ศึกษา รวบรวม วิเคราะห์ข้อมูล และจัดทำรายงานประสิทธิภาพและประสิทธิผลการใช้ ใช้จ่ายเงินกองทุน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารกองทุนพิจารณา
- (6) ประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของกองทุนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริหารกองทุน พิจารณา และจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปี
- (7) เสนอแนะคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อแต่งตั้งคณะทำงานหรือที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือ การปฏิบัติงานตามความจำเป็นและเหมาะสม
- (8) ให้ข้อเสนอนแนะ เกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงแก้ไขปัญหาและการบริหารความเสี่ยง ของกองทุนเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุน
- (9) ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และงานอื่น ตามที่ได้รับมอบหมาย

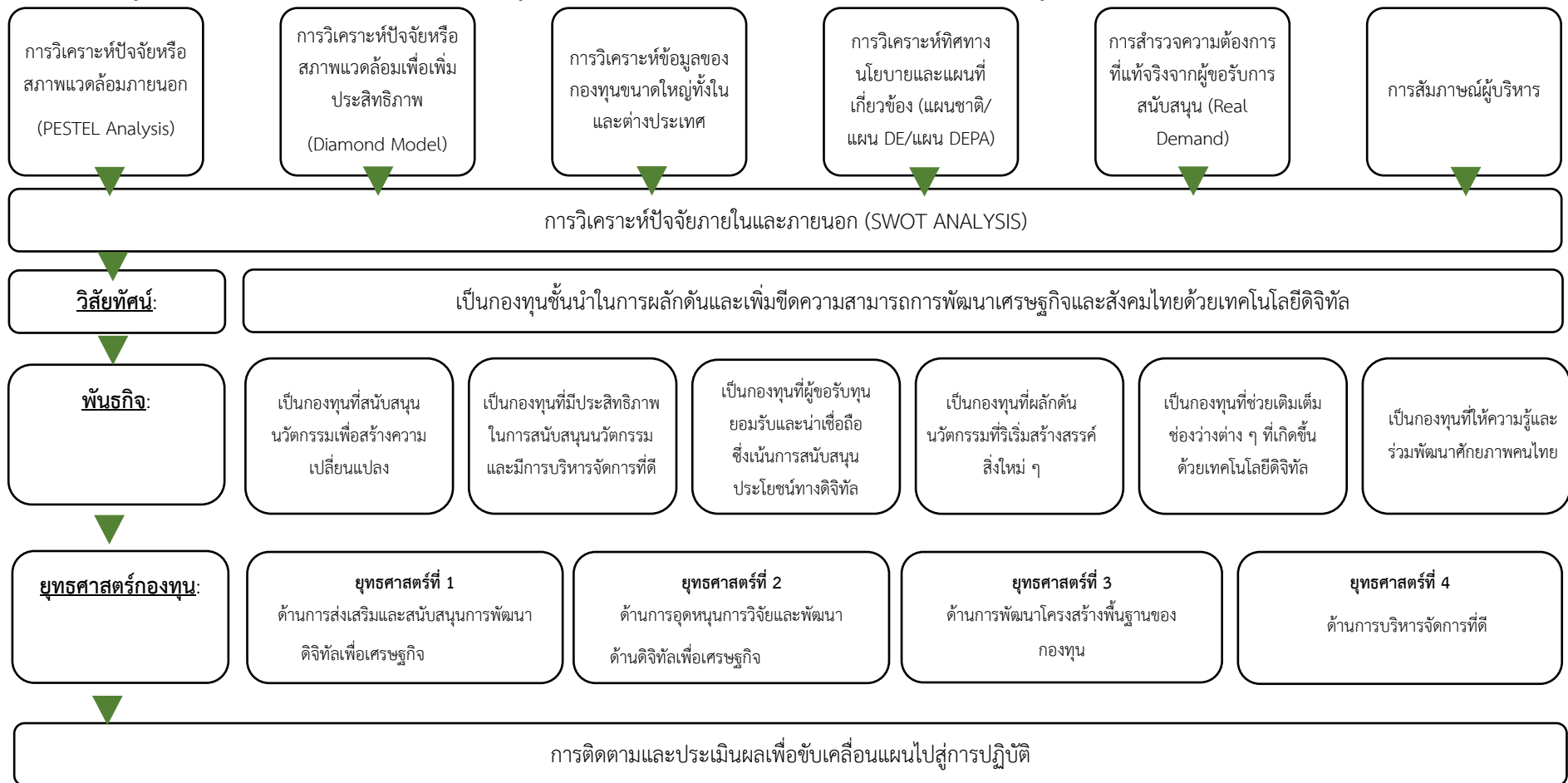
แผนภูมิโครงสร้างการบริหาร



หมายเหตุ * สำนักงานคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมอบหมายให้กลุ่มตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการตรวจสอบการดำเนินงานของกองทุน

3.8 สรุปการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน/ภายนอกที่เกี่ยวข้อง

การกำหนดยุทธศาสตร์กองทุนฯที่เหมาะสมสำหรับปี 2563-2565 ยุทธศาสตร์ของกองทุนมุ่งเน้นความสอดคล้องกับนโยบายและแผนที่เกี่ยวข้อง โดยเลือก การเน้นการสร้าง ปรับปรุง และส่งเสริมพื้นฐาน เพื่อเน้นการเกิดผลโดยตรงจากวิสัยทัศน์และพันธกิจของกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม อีกทั้งยังมีการ วิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอก ซึ่งปัจจัยภายในประกอบด้วยข้อดี ข้อเสีย และปัจจัยภายนอกประกอบด้วยโอกาส อุปสรรค รวมถึงการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การสัมภาษณ์ผู้บริหาร และการสำรวจความต้องการของผู้ใช้บริการ (Real Demand) โดยมีความเชื่อมโยงดังแผนภูมิต่อไปนี้



3.8.1 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุน

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง
ผู้บริหาร/คณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ/ คณะทำงาน (ระดับนโยบาย)	<ul style="list-style-type: none"> - การพิจารณาอนุมัติการส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือตามมาตรา 26(1) และ (2) - พิจารณาอนุมัติการจัดสรรเงินหรือ ค่าใช้จ่าย ตามมาตรา 26 (3) (4) และ (5) - การบริหารกองทุนและดำเนินการ เกี่ยวกับการจัดหาผลประโยชน์ และการ จัดการกองทุนตามที่คณะกรรมการ กำหนด - วางแนวทางการปฏิบัติตามระเบียบที่ เกี่ยวข้อง - ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานที่ ได้รับการส่งเสริมสนับสนุน 	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการที่อนุมัติ ดำเนินการอย่าง สำเร็จจุลวงและเกิดการพัฒนา เทคโนโลยีใหม่ ๆ มีประโยชน์ต่อ สาธารณะในวงกว้าง ช่วยเติม ช่องว่างที่เกิดขึ้น - กองทุนเป็นแบบอย่างในด้าน ดิจิทัลให้กับกองทุนอื่น ๆ และ ประชาชน - การดำเนินงานของกองทุน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมี ประสิทธิภาพ - การบริหารกองทุนเป็นไปตาม หลักธรรมาภิบาล
สำนักงานคณะกรรมการ ดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ (เจ้าหน้าที่/ ผู้ปฏิบัติงานกองทุน)	<p>รับผิดชอบงานธุรการของคณะกรรมการบริหารกองทุน และดำเนินการในเรื่องดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนการดำเนินงานประจำปี แผนการเงินและงบประมาณประจำปีของ กองทุนเพื่อเสนอคณะกรรมการบริหาร กองทุนให้ความเห็นชอบ - จัดให้มีบุคคลภายนอกที่เป็นอิสระเพื่อ ประเมินผลการดำเนินงานกองทุน - ให้ความช่วยเหลือหรือคำแนะนำแก่ผู้ ได้รับการส่งเสริม สนับสนุนจากกองทุน - จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> - สามารถตอบสนองความต้องการ ในการ ขอ รับ การ ส่ง เสริม สนับสนุน ให้ความช่วยเหลือ และให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและ พัฒนาฯ ได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ - มีเครื่องมืออำนวยความสะดวก เพียงพอสำหรับการสนับสนุนการ ปฏิบัติงาน - มีโครงสร้างที่ชัดเจน และมี บุคลากรที่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน - บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจในการ ปฏิบัติงาน และได้รับการส่งเสริม สมรรถ
ผู้ขอรับทุน (หน่วยงานของ รัฐ/เอกชน/บุคคลทั่วไป)	<ul style="list-style-type: none"> - ขอรับการส่งเสริม สนับสนุนจากกองทุน - การดำเนินงานตามที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุนจากกองทุน - การรายงานผลการดำเนินงานต่อกองทุน - การปฏิบัติตามขั้นตอนต่าง ๆ ของกองทุน 	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับการส่งเสริม สนับสนุนจาก กองทุนไปเพื่อดำเนินการตาม วัตถุประสงค์ - ขั้นตอนในการขอรับทุนสามารถ ดำเนินการได้โดยสะดวก ไม่ ซับซ้อนและรวดเร็ว

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	วิธีการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง
		- กองทุน มีความโปร่งใสในการดำเนินงานและตรวจสอบการดำเนินการได้
คู่ค้า (ผู้รับจ้าง/ที่ปรึกษา ที่รับดำเนินงานโครงการของกองทุน)	- การดำเนินงานโครงการตามวัตถุประสงค์ที่กองทุนกำหนด - จัดทำข้อมูล ข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนากองทุน	- สามารถตอบสนองความต้องการได้ตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด - การมีส่วนร่วมปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานของกองทุน
ผู้ได้รับประโยชน์/ผลกระทบจากการดำเนินงานโครงการของกองทุนฯ (ประชาชน ผู้ใช้บริการ หน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรมที่กองทุนสนับสนุน)	- การได้รับประโยชน์/ใช้ประโยชน์โดยตรงจากผลการดำเนินงานของกองทุน - การนำผลงานจากโครงการ/กิจกรรมไปต่อยอดการใช้ประโยชน์ต่อไป	- การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ประโยชน์สูงสุด เช่น อำนวยความสะดวก ช่วยลดระยะเวลาและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เป็นต้น

3.8.2 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายใน

1) จุดแข็ง (Strength)

- (1) พระราชบัญญัติการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2560 กำหนดวัตถุประสงค์ในการใช้จ่ายเงินกองทุนไว้ชัดเจน
- (2) วัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงินของกองทุนเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งสำนักงานฯ เป็นหน่วยงานรับผิดชอบในการจัดทำแผนดังกล่าว จึงมีความรู้ความเข้าใจในการขับเคลื่อนการพัฒนาดิจิทัลตามนโยบายและแผนดังกล่าว
- (3) สำนักงานฯ เป็นฝ่ายเลขานุการในคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ทำให้สามารถผลักดันนโยบายด้านการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เพื่อมาสู่การกำหนดกรอบนโยบายการส่งเสริม สนับสนุน ความช่วยเหลือ และการให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา
- (4) สำนักงานฯ เป็นหน่วยงานในสังกัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งมีหน่วยงานภายในสังกัดกระทรวงฯ ที่มีภารกิจในด้านต่าง ๆ สามารถที่จะบูรณาการการทำงานร่วมกัน รวมถึงให้การสนับสนุนทั้งในด้านความร่วมมือในการส่งเสริมหรือการต่อยอดด้านการพัฒนาดิจิทัล

2) จุดอ่อน (Weakness)

- (1) โครงสร้างขององค์กรและกรอบอัตรากำลังยังไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานของกองทุน
- (2) เนื่องจากเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นใหม่ ในระยะแรกวางระบบงานและการนำระบบสารสนเทศมาสนับสนุนการทำงานในส่วนต่าง ๆ ของกองทุนยังไม่แล้วเสร็จ
- (3) การพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม จะเกี่ยวข้องกับการพัฒนาในหลาย ๆ ด้าน บุคลากรที่มีอยู่ยังไม่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเพียงพอต้องอาศัยผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ เพิ่มเติม
- (4) ยังขาดการสร้างการรับรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนอย่างเพียงพอ

3) โอกาส (Opportunity)

- (1) ที่มาหรือวงเงินงบประมาณรายรับของกองทุนของแต่ละปีมีจำนวนเพียงพอต่อการส่งเสริมสนับสนุน การพัฒนาดิจิทัลเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสาธารณะในวงกว้าง
- (2) รัฐบาลมีนโยบายการสนับสนุนเพื่อให้ประเทศพัฒนาไปสู่ไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของกองทุน
- (3) แนวโน้มและทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทำให้ความต้องการพัฒนาและวิจัยด้านเทคโนโลยีสมัยใหม่เพิ่มมากขึ้น
- (4) การกระจายการพัฒนาและการเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลออกสู่ชุมชน ทำให้องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนทั่วไปให้ความสนใจกับการใช้เทคโนโลยีเพิ่มมากขึ้น

4) อุปสรรค (Threat)

- (1) เงินรายได้ของกองทุนส่วนใหญ่มาจากการจัดสรรคลื่นความถี่ ตามกฎหมายว่าด้วยองค์กรจัดสรรคลื่นความถี่ฯ และเงินที่ได้รับจากการจัดสรรรายได้ของสำนักงาน กสทช. ซึ่งกองทุนฯ จะต้องมีการวางแผนการใช้ให้สอดคล้องกับรายรับ
- (2) กองทุนฯ ไม่มีสถานะเป็นนิติบุคคล ซึ่งทำให้ขาดความคล่องตัวในการดำเนินการต่าง ๆ

3.9 ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้มีประกาศเปิดรับข้อเสนอโครงการ/กิจกรรมของกองทุนสำหรับหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไป จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

3.9.1 ประกาศเปิดรับข้อเสนอโครงการ/กิจกรรมฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 งวดที่ 1

ตามมาตรา 26 (1) (2) สำหรับหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไป กรอบวงเงิน 2,600,000,000 บาท โดยเปิดรับข้อเสนอตั้งแต่วันที่ 3 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2562 ภายใต้กรอบนโยบายการให้ทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 6 ด้าน คือ

- (1) การพัฒนาความปลอดภัยในโลกดิจิทัล (Digital Security)
- (2) โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (Digital Infrastructure)
- (3) การพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (Digital Government)
- (4) การพัฒนาบุคลากรดิจิทัล (Digital Manpower)
- (5) การต่อยอดเทคโนโลยีที่มีศักยภาพ (Digital Application)
- (6) การพัฒนาตามนโยบายเร่งด่วนของรัฐ (Digital+Plus)

ซึ่งมีหน่วยงานยื่นข้อเสนอโครงการรวม 130 โครงการ วงเงินตามข้อเสนอมากกว่า 12,000 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำสัญญากับผู้รับทุน

3.9.2 ประกาศเปิดรับข้อเสนอโครงการ/กิจกรรมฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ครั้งที่ 1

ตามมาตรา 26 (1) (2) สำหรับหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไป กรอบวงเงิน 2,000,000,000 บาท เปิดรับข้อเสนอตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2562 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 ภายใต้กรอบนโยบายการให้ทุนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 7 ด้าน คือ

- (1) Education Technology (EdTech)
- (2) Manpower Technology (ManTech)
- (3) Health Technology (HealthTech)
- (4) Agriculture Technology (AgriTech)
- (5) Finance Technology (FinTech)
- (6) Government Technology (GovTech)
- (7) Digital Technology & Digital Infrastructure Agenda (AgendaTech)

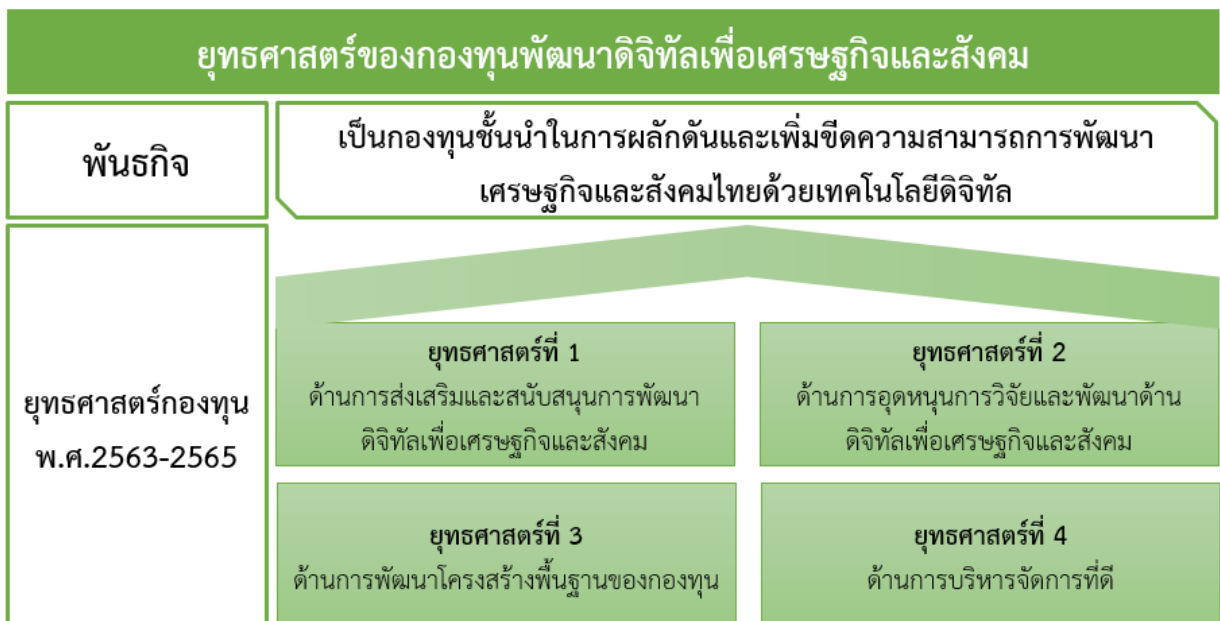
ซึ่งมีหน่วยงานยื่นข้อเสนอโครงการรวม 444 โครงการ วงเงินตามข้อเสนอมากกว่า 13,000 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาโครงการ

บทที่ 4

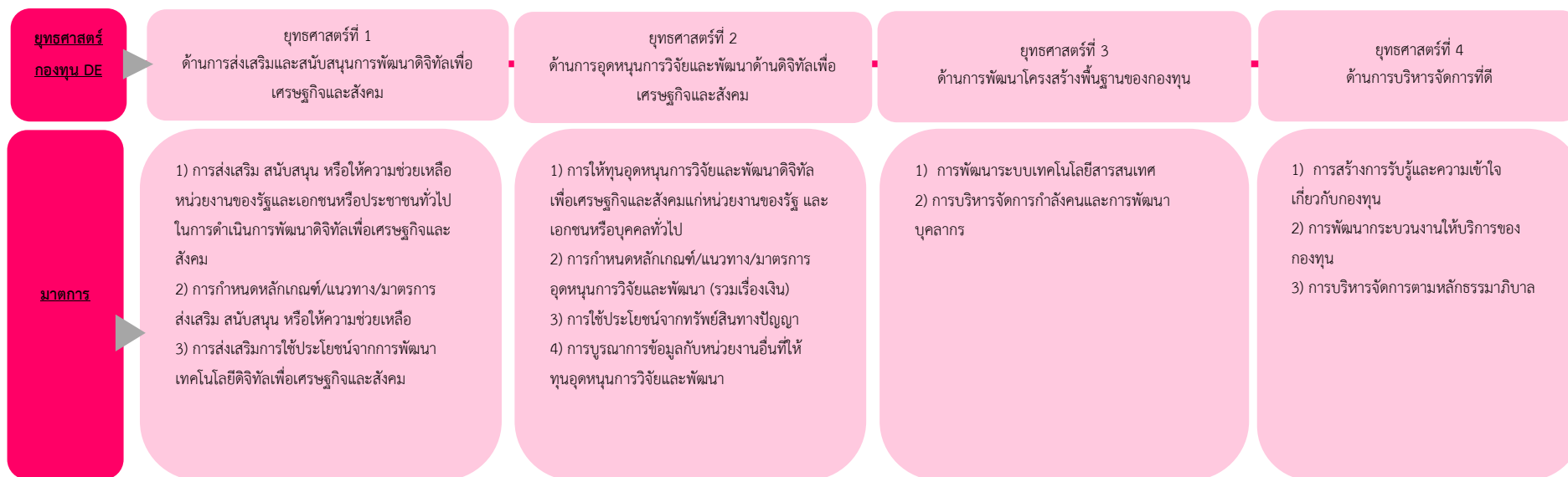
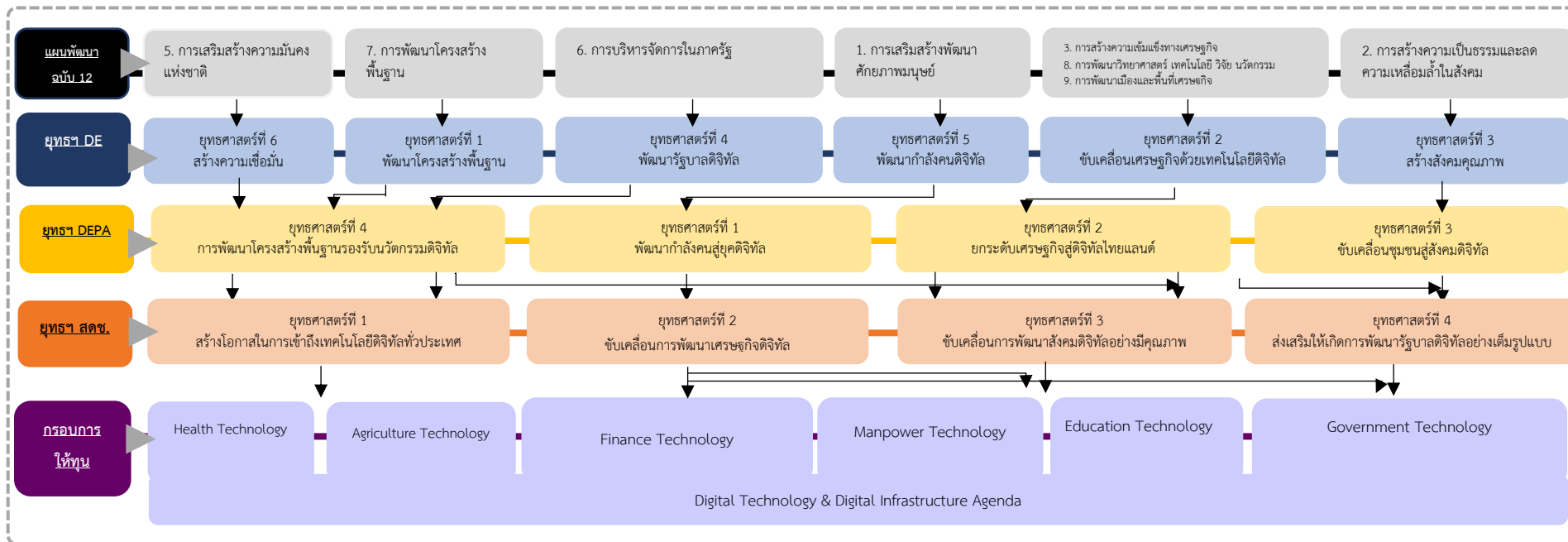
ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมระยะ 3 ปี

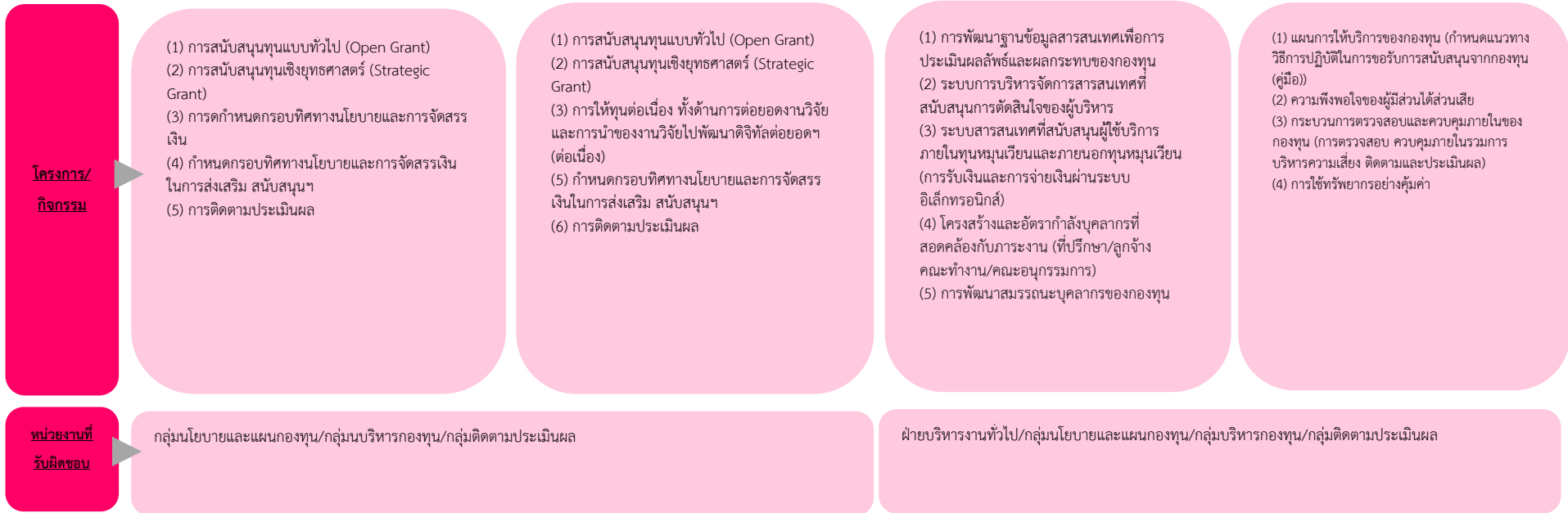
การกำหนดยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่เหมาะสมสำหรับปี 2563 - 2565 มุ่งเน้นความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมและยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี โดยมุ่งเน้นการสร้าง ปรับปรุง และส่งเสริมพื้นฐานและปัจจัยหลักของกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เน้นการเกิดผลโดยตรงจากวิสัยทัศน์และพันธกิจของกองทุนฯ อีกทั้งยังมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายในภายนอก การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การสัมภาษณ์ผู้บริหาร และการสำรวจความต้องการของผู้ใช้บริการ (Real Demand) โดยมีความเชื่อมโยงดังแผนภูมิในหน้าถัดไปและมีรายละเอียดในแต่ละยุทธศาสตร์ดังต่อไปนี้

- (1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- (2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- (3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน
- (4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี



แผนภาพความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ และนโยบายระดับชาติ สู่การส่งเสริมนวัตกรรมดิจิทัล





4.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

มุ่งเน้นการส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไปในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ต่อการให้บริการสาธารณะ และไม่เป็นการแสวงหากำไรโดยไม่เป็นการทำลายการแข่งขันอันพึงมีตามปกติวิสัยของกิจการภาคเอกชน

4.1.1 เป้าหมายยุทธศาสตร์

เพื่อส่งเสริมการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่มีประโยชน์ต่อสาธารณะในวงกว้าง และมีการริเริ่มการสนับสนุนโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)

4.1.2 กลยุทธ์/มาตรการ/โครงการ/กิจกรรม

- 1) การส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือประชาชนทั่วไปในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- 2) การกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทาง/มาตรการ ส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือ
- 3) การส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

4.1.3 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- 1) การสนับสนุนทุนแบบทั่วไป (Open Grant)
- 2) แนวทางการสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant) และเริ่มมีการสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)
- 3) กรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงินในการส่งเสริม สนับสนุนฯ
- 4) แนวทางการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

4.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาแก่หน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือบุคคลทั่วไปในเรื่องที่เกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

4.2.1 เป้าหมายยุทธศาสตร์

เพื่อให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาในเรื่องที่เกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่มีศักยภาพ และมีการริเริ่มการสนับสนุนงานวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)

4.2.2 กลยุทธ์/มาตรการ/โครงการ/กิจกรรม

- 1) การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแก่หน่วยงานของรัฐ และเอกชนหรือบุคคลทั่วไป
- 2) การกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทาง/มาตรการ อุดหนุนการวิจัยและพัฒนา
- 3) การใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา
- 4) การบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานอื่นที่ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา

4.2.3 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- 1) การสนับสนุนทุนแบบทั่วไป (Open Grant)
- 2) แนวทางการให้ทุนสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant) และเริ่มมีการสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)
- 3) กำหนดกรอบทิศทางและการจัดสรรเงินในการวิจัย
- 4) แนวทางการนำทรัพย์สินทางปัญญาและการการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์
- 5) ข้อตกลงความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเพื่อการบูรณาการข้อมูล

4.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน อันประกอบด้วย ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับและเพื่อตอบสนองความต้องการในการขอรับสนับสนุนจากกองทุน หรือการสนับสนุนงานด้านต่าง ๆ ให้กับคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงานต่าง ๆ

4.3.1 เป้าหมายยุทธศาสตร์

เพื่อให้กองทุนมีโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับการดำเนินงานตามภารกิจหลัก

4.3.2 กลยุทธ์/มาตรการ/โครงการ/กิจกรรม

- 1) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - (1) การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของกองทุน
 - (2) ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
 - (3) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียนและภายนอกทุนหมุนเวียน
- 2) การบริหารจัดการกำลังคนและการพัฒนาบุคลากร

4.3.3 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- 1) ระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน
- 2) แผนและดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานของกองทุน
- 3) การรับเงินและการจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์
- 4) มีการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง
- 5) มีอัตรากำลังครบตามเป้าหมายประจำปี
- 6) มีการประเมินผู้บริหารกองทุนและบุคลากร

4.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี

พัฒนาการให้บริการของกองทุน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้าถึงการขอรับการสนับสนุนจากกองทุน เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน ให้เป็นที่รู้จักในวงกว้าง

4.4.1 เป้าหมายยุทธศาสตร์

เพื่อให้กองทุนมีการบริหารจัดการเป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) มีกระบวนการที่เหมาะสม และมีภาพลักษณ์ที่ดี

4.4.2 กลยุทธ์/มาตรการ/โครงการ/กิจกรรม

- 1) การสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน
- 2) การพัฒนากระบวนการให้บริการของกองทุน
- 3) การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

4.4.3 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

- 1) มีอัตลักษณ์ของกองทุน
- 2) ผลการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 เทียบกับปีก่อนหน้า
- 3) ผลการทบทวนแนวทาง วิธีการปฏิบัติ และคู่มือกองทุน
- 4) มีการตรวจสอบ ควบคุมภายในร่วมกับการบริหารความเสี่ยง ติดตามและประเมินผล
- 5) รายงานผลการดำเนินงานรายเดือน/ไตรมาส/ปี
- 6) รายงานการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายเงินประจำปี

บทที่ 5

แผนปฏิบัติการระยะยาว (พ.ศ. 2563 – 2565) และแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563

5.1 แผนปฏิบัติการระยะยาวกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม 2563 – 2565

กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมได้จัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถนำกรอบนโยบายสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมแยกตามยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ทั้งหมด 4 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี

5.1.1 ขั้นตอนการดำเนินงาน

แผนปฏิบัติการโครงการของกองทุนฯ ปี 2563 - 2565 มีเป้าหมายและโครงการที่สำคัญที่กองทุนฯ ดำเนินการ เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) การจัดลำดับความสำคัญของกิจกรรม

(2) หน่วยงานที่รับผิดชอบ

(3) ประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญ

(4) การพัฒนาโครงการ หรือ กิจกรรม โดยโครงการจะใช้ทรัพยากรภายนอกปฏิบัติงานและ กิจกรรมจะเป็นการปฏิบัติงานภายในจากเจ้าหน้าที่กองทุน

โดยหลักการในการกำหนดระยะเวลา จะคำนึงถึงความสำคัญของโครงการแต่ละโครงการ ดังนี้

โครงการ/กิจกรรม *** สำคัญมาก

โครงการ/กิจกรรม ** สำคัญปานกลาง

โครงการ/กิจกรรม * สำคัญ

5.1.2 แผนปฏิบัติการกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ประจำปี 2563 -2565

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์/มาตรการ	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์/ผลผลิต			โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565			
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	เพื่อส่งเสริมการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่มีประโยชน์ต่อสาธารณะในวงกว้างและมีการริเริ่มการสนับสนุนโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)	1) การส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือประชาชนทั่วไป ในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	1) การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant)	1) การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant) 2) แนวทางการสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)	1) การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant) 2) การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)	1) การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant) 2) การศึกษา วิเคราะห์และจัดทำแนวทางการให้ทุนสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant) 3) การให้ทุนสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant) 4) การติดตามประเมินผล	กบก กนผ กตป	***
		2) การกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทาง/มาตรการ ส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือ	1) กรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงินในการส่งเสริม สนับสนุนฯ	1) กรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงินในการส่งเสริม สนับสนุนฯ	1) กรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงินในการส่งเสริม สนับสนุนฯ	1) การศึกษา วิเคราะห์ และกำหนดกรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงินในการส่งเสริม สนับสนุนฯ	กนผ	**
		3) การส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม		1) แนวทางการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	1) การส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	1) การศึกษา วิเคราะห์ และกำหนดแนวทางการส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม 2) การส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	กบก	**
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	เพื่อให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาในเรื่องที่เกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่มีศักยภาพ และมีการริเริ่มการสนับสนุนงานวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)	1) การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแก่หน่วยงานของรัฐ และเอกชนหรือบุคคลทั่วไป	1) การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant)	1) การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant) 2) การวิเคราะห์แนวทางการให้ทุนสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)	1) การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant) 2) การสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)	1) การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant) 2) การศึกษา วิเคราะห์และจัดทำแนวทางการให้ทุนสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant) 3) การให้ทุนสนับสนุนทุนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant) 4) การติดตามประเมินผล	กบก กนผ กตป	***

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์/มาตรการ	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์/ผลผลิต			โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565			
		2) การกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทาง/มาตรการ อุดหนุนการวิจัยและพัฒนา	กำหนดกรอบทิศทางและการจัดสรรเงินในการวิจัย	กำหนดกรอบทิศทางและการจัดสรรเงินในการวิจัย	กำหนดกรอบทิศทางและการจัดสรรเงินในการวิจัย	1) การศึกษา วิเคราะห์ และกำหนดกรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงินในการส่งเสริม สนับสนุนฯ	กนผ	**
		3) การใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา	แนวทางการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์	การนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์	การนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์	1) การกำหนดแนวทางการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ประโยชน์ 2) การบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา	กบก	***
		4) การบูรณาการข้อมูลกับหน่วยงานอื่นที่ให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา	หน่วยงานที่มีแนวทางการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา และรูปแบบข้อมูลที่สามารถบูรณาการร่วมกับกองทุนฯ	ข้อตกลงความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูล	ข้อตกลงความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูล	1) การศึกษาข้อมูล และกำหนดหน่วยงานที่ให้การอุดหนุนการวิจัยและพัฒนา 2) การจัดทำข้อตกลงความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเพื่อการบริหารจัดการข้อมูล	กบก กนผ	**
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน	เพื่อให้กองทุนมีโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับการดำเนินงานตามภารกิจหลัก	1) การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (1) การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของกองทุน (2) ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร (3) ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทุนหมุนเวียนและภายนอกทุนหมุนเวียน	3 ระบบ	3 ระบบ	3 ระบบ	1) การจัดหา/พัฒนาระบบสารสนเทศในการบริหารจัดการกองทุน 2) การจัดทำแผนและดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานของกองทุน 3) การรับเงินและการจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	กบก	***
		2) การบริหารจัดการกำลังคนและการพัฒนาบุคลากร	1) มีการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรไม่น้อยกว่า 2 ครั้ง 2) มีบุคลากรฯ/ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 อัตรา 3) มีการประเมินผู้บริหารกองทุนและบุคลากร	1) มีการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง 2) มีอัตรากำลังครบตามเป้าหมายประจำปี 3) มีการประเมินผู้บริหารกองทุนและบุคลากร	1) มีการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรไม่น้อยกว่า 1 ครั้ง 2) มีอัตรากำลังครบตามเป้าหมายประจำปี 3) มีการประเมินผู้บริหารกองทุนและบุคลากร	1) การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของกองทุน 2) การสรรหา คัดเลือก ว่าจ้างบุคลากรโดยใช้คำบรรยายลักษณะงานที่กำหนด 3) การกำหนดตัวชี้วัดและการประเมินผู้บริหารกองทุนและบุคลากร	บท	***

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์/มาตรการ	ตัวชี้วัด/ผลลัพธ์/ผลผลิต			โครงการ/กิจกรรม	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญ
			ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565			
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี	เพื่อให้กองทุนมีการบริหารจัดการเป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) มีกระบวนการที่เหมาะสม และมีภาพลักษณ์ที่ดี	1) การสร้างการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุน	ผลการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 เทียบกับปีก่อนหน้า	ผลการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 เทียบกับปีก่อนหน้า	ผลการรับรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับกองทุนเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 เทียบกับปีก่อนหน้า	การประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อสร้างการรับรู้และความเข้าใจผ่านช่องทางต่าง ๆ	กบก	*
		2) การพัฒนากระบวนการให้บริการของกองทุน	มีการทบทวนแนวทาง วิธีการปฏิบัติ และคู่มือกองทุน			1) การกำหนดแนวทาง วิธีการปฏิบัติ และจัดทำคู่มือกองทุน 2) การติดตามแนวทางการปฏิบัติงานที่ระบุไว้ในคู่มือ	กตป	*
		3) การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	1) มีการตรวจสอบ ควบคุมภายในร่วมกับการบริหารความเสี่ยง ติดตามและประเมินผล 2) รายงานผลการดำเนินงานรายเดือน/ไตรมาส/ปี 3) รายงานการติดตามประเมินผลการใช้จ่ายเงินประจำปี			1) การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน 2) การดำเนินการตรวจสอบภายใน 3) การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานรายเดือน/ไตรมาส/ปี	กตป	***

5.2 แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563

กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมได้จัดทำปฏิบัติการประจำปี โดยถ่ายทอดตามแผนปฏิบัติการระยะยาวมาสู่แผนปฏิบัติการประจำปี ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้สามารถนำกรอบนโยบายสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม แยกตามยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ ทั้งหมด 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เป้าหมาย : เพื่อส่งเสริมการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่มีประโยชน์ต่อสาธารณะในวงกว้าง และมีการริเริ่มการสนับสนุนโครงการเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

เป้าหมาย : เพื่อให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาในเรื่องที่เกี่ยวกับการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมที่มีศักยภาพ และมีการริเริ่มการสนับสนุนงานวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Grant)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน

เป้าหมาย : เพื่อให้กองทุนมีโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับการดำเนินงานตามภารกิจหลัก

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการบริหารจัดการที่ดี

เป้าหมาย : เพื่อให้กองทุนมีการบริหารจัดการเป็นไปตามหลักการบริหารจัดการที่ดี (Good Governance) มีกระบวนการที่เหมาะสม และมีภาพลักษณ์ที่ดี

แผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. 2563

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/ ค่าเป้าหมาย	แผนการดำเนินงาน/ แผนการใช้จ่าย	แผนการดำเนินงาน/แผนการใช้จ่ายงบประมาณ											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
				พ.ศ. 2562				พ.ศ. 2563									รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม																		
มาตรการที่ 1 การส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือหน่วยงานของรัฐและเอกชนหรือประชาชนทั่วไป ในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม																		
1	การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant)	มีการพิจารณาโครงการและเบิกจ่ายงบประมาณ	แผนการดำเนินงาน แผนการใช้จ่าย	ประกาศขอรับทุน	ตรวจสอบค่าขอ/แจ้งผู้รับทุน	พิจารณาจัดทำวิเคราะห์โครงการโดยคณะทำงาน	คณะอนุกรรมการ/คณะกรรมการอนุมัติ	ประกาศผลและทำสัญญา						2,000.0000	2,000.0000	กบก. กนผ. กตป.	**จำนวนเงินตามประกาศเปิดรับทุน/การใช้จ่ายจริงขึ้นอยู่กับที่คณะกรรมการฯ อนุมัติและแผนการเบิกจ่ายเงิน	
2	การติดตามประเมินผล	ผลการติดตามและประเมินผล	แผนการดำเนินงาน แผนการใช้จ่าย											การติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้รับจัดสรรเงินทุน	-	-	กตป.	
มาตรการที่ 2 การกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทาง/มาตรการ ส่งเสริม สนับสนุน หรือให้ความช่วยเหลือ																		
1	กำหนดกรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงินในการส่งเสริม สนับสนุนฯ	กรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงินในการส่งเสริม สนับสนุนฯ	แผนการดำเนินงาน แผนการใช้จ่าย													กนผ.	กำหนดกรอบทิศทางนโยบายและการจัดสรรเงิน	
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม																		
มาตรการที่ 1 การให้ทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแก่หน่วยงานของรัฐ และเอกชนหรือบุคคลทั่วไป																		
1	การสนับสนุนแบบทั่วไป (Open Grant)	มีการพิจารณาโครงการและเบิกจ่ายงบประมาณ	แผนการดำเนินงาน แผนการใช้จ่าย	ประกาศขอรับทุน	ตรวจสอบค่าขอ/แจ้งผู้รับทุน	พิจารณาจัดทำวิเคราะห์โครงการโดยคณะทำงาน	คณะอนุกรรมการ/คณะกรรมการอนุมัติ	ประกาศผลและทำสัญญา						2,000.0000	2,000.0000	กบก. กนผ. กตป.	**จำนวนเงินตามประกาศเปิดรับทุน/การใช้จ่ายจริงขึ้นอยู่กับที่คณะกรรมการฯ อนุมัติและแผนการเบิกจ่ายเงิน	

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัดโครงการ/ ค่าเป้าหมาย	แผนการ ดำเนินงาน/ แผนการใช้จ่าย	แผนการดำเนินงาน/แผนการใช้จ่ายงบประมาณ											รวมทั้งสิ้น (ล้านบาท)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
				พ.ศ. 2562			พ.ศ. 2563												
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.				ก.ย.	
2	การติดตามประเมินผล	ผลการติดตามและ ประเมินผล	แผนการดำเนินงาน							กำหนดหลักเกณฑ์การ ติดตามและประเมินผล โครงการ	การติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้รับจัดสรรเงินทุน						กตป.		
			แผนการใช้จ่าย													-	-		
มาตรการที่ 2 การกำหนดหลักเกณฑ์/แนวทาง/มาตรการ อุดหนุนการวิจัยและพัฒนา																			
1	การศึกษา วิเคราะห์ และ กำหนดกรอบทิศทาง นโยบายและการจัดสรรเงิน ในการส่งเสริม สนับสนุนฯ	กรอบทิศทางนโยบาย และการจัดสรรเงินใน การส่งเสริม สนับสนุนฯ	แผนการดำเนินงาน											กำหนดกรอบทิศทาง นโยบายและการ จัดสรรเงินในการ ส่งเสริม สนับสนุนฯ	เสนอคณะกรรมการ พิจารณา		กนผ.		
			แผนการใช้จ่าย													-	-		
มาตรการที่ 3 การใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญา																			
1	กำหนดแนวทางการนำ ทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ ประโยชน์	แนวทางการนำทรัพย์สิน ทางปัญญาไปใช้ ประโยชน์	แผนการดำเนินงาน	กำหนดแนวทางการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ ประโยชน์			เสนอคณะกรรมการ พิจารณา											กบก.	
			แผนการใช้จ่าย													-	-		
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน																			
มาตรการที่ 1 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ																			
1	การพัฒนาระบบบริหาร จัดการกองทุนแบบ Real Time	มีระบบสารสนเทศเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพ และ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน รวมถึงความสะดวกต่อ การใช้บริการของผู้มีส่วน ได้ส่วนเสียทั้งภายใน ภายนอก	แผนการดำเนินงาน							จัดทำ แผนการ ดำเนินงาน โครงการ	ร่างขอบเขตของงาน	จัดซื้อจัดจ้าง	ลงนาม ใน สัญญา				กตป. กบก.		
			แผนการใช้จ่าย										15.0000	15.0000					
2	การจัดทำแผนและ ดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูล เพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการ ดำเนินงานของกองทุน	มีแผนและดำเนินการ พัฒนาฐานข้อมูลเพื่อ จัดเก็บข้อมูลผลการ ดำเนินงานของกองทุน	แผนการดำเนินงาน					ขอความเห็นชอบในการ ดำเนินงานโครงการ	จัดทำแผนการ ดำเนินงานโครงการ	กระบวน การจัดซื้อ จัดจ้าง	การดำเนินการจัดทำแผนและ ดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อ จัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงาน ของกองทุน						กตป.		
			แผนการใช้จ่าย										0.5000	0.5000					
3	การรับเงินและการจ่ายเงิน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์		แผนการดำเนินงาน					การขออนุมัติและติดตั้ง ระบบ	การ กำหนด สิทธิ์และ ทดสอบ	รับเงินและการจ่ายเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์							บพ.		
			แผนการใช้จ่าย													-	-		

มาตรการที่ 3 การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล																	
1	การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	แผนการดำเนินงาน	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน และเสนอคณะกรรมการบริหารฯ เห็นชอบ											กตป.		
			แผนการใช้จ่าย	-	-												
2	การดำเนินการตรวจสอบภายใน	รายงานการดำเนินการตรวจสอบภายใน	แผนการดำเนินงาน	รายงานการผล ควบคุม ภายใน	สอบทานการตรวจสอบ ภายใน											กตป.	
			แผนการใช้จ่าย	-	-												
3	การจัดทำรายงานผลการดำเนินงานรายเดือน/ไตรมาส/ปี	รายงานผลการดำเนินงานรายเดือน/ไตรมาส/ปี	แผนการดำเนินงาน	รายงานผลการดำเนินงานรายเดือน/ไตรมาส/ปี											กตป. กบก. กนผ.		
			แผนการใช้จ่าย	-	-												

บทที่ 6

กลไกการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ของกองทุนฯ เป็นสิ่งสำคัญในการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการกองทุนที่ดีให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติก็มีความจำเป็นอย่างยิ่งในการที่จะทำให้กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งการจะดำเนินการเพื่อให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือในหลายภาคส่วนทั้งภาครัฐราชการ ภาคเอกชน ภาคการศึกษา ภาคประชาชนทั่วไป ดังนั้นแนวทางการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

6.1 แนวทางการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการสู่การปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์กองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมนั้น จะสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมและสามารถประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผนตามตัวชี้วัดและเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จำเป็นที่จะต้องมีการวางแผนไปสู่การปฏิบัติในระดับต่าง ๆ ประกอบด้วย

6.1.1 การสร้างความรู้ความเข้าใจในแผนปฏิบัติการในระดับต่าง ๆ

(1) ระดับประเทศ กองทุนฯ เผยแพร่ยุทธศาสตร์กองทุนฯ ให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อประสานความร่วมมือในด้านต่าง ๆ

(2) ระดับหน่วย บูรณาการความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำแผนปฏิบัติการระยะยาวและแผนปฏิบัติการมากำหนดแนวทางการดำเนินงานร่วมกัน

6.1.2 การสร้างความรู้ความเข้าใจของบุคลากรในแผนปฏิบัติการของกองทุนฯ ในทุก ๆ ระดับ

(1) ระดับคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/ผู้บริหารกองทุนฯ กองทุนฯ ควรนำเสนอแผนปฏิบัติการและแผนบริหารจัดการกองทุนฯ เพื่อให้คณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/ผู้บริหารกองทุนฯ เพื่อให้ทราบและเข้าใจในทิศทางของกองทุนฯ และสามารถบริหารงานไปในทิศทางเดียวกันได้

(2) ระดับเจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงานในการสนับสนุนกองทุนฯ ควรให้เจ้าหน้าที่และผู้ปฏิบัติงานในการสนับสนุนกองทุนฯ ได้ทำความเข้าใจในเรื่องของแผนปฏิบัติการและแผนบริหารจัดการกองทุนฯ รวมถึงกำหนดรายละเอียดในการทำงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องแต่ละคนและตัวชี้วัดให้ตรงกับรายละเอียดงานที่ทำ และต้องตรงกับวัตถุประสงค์หลักของกองทุนฯ เพื่อให้มั่นใจว่าเจ้าหน้าที่และบุคลากรที่เกี่ยวข้องจะสามารถตอบสนองและผลักดันการทำงานเพื่อวัตถุประสงค์เดียวกัน

6.1.3 การติดตามและประเมินผล

สิ่งที่สำคัญสำหรับการขับเคลื่อนไปสู่ภาคปฏิบัติ คือ การติดตามและประเมินผล เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการให้ทำการติดตามและประเมินผล โดยมีการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

(1) ให้ความสำคัญกับการติดตามความก้าวหน้า การประเมินผลสำเร็จ และผลกระทบของการดำเนินงาน ภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/ผู้บริหารให้ทราบการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย/กิจกรรม/ตัวชี้วัดต่อไป

(2) ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานและผลสัมฤทธิ์ของงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ โดยมีผู้บริหารติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการและแผนปฏิบัติการบริหารจัดการของกองทุนฯ และมีการประชุมติดตามอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ซึ่งหากการปฏิบัติการตามมาตรการใดหรือโครงการใด ที่ถูกประเมินว่ามีความเสี่ยงสูง อาจจะต้องถูกติดตามประเมินผลอย่างใกล้ชิด

โดยรายละเอียดสำหรับแนวทางการติดตามและประเมินผลจะอยู่ในส่วนถัดไป

บทที่ 7

แนวทางและกลไกการดำเนินการติดตามและประเมินผล

การกำกับติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นกิจกรรมที่สำคัญที่มุ่งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบการดำเนินงานในโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ได้ทราบเป็นระยะ ๆ เพื่อให้สามารถนำผลประเมินมาใช้ในการวางแผนในปีต่อไป ทั้งนี้เพื่อให้มีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนเป้าหมายของโครงการหรือกิจกรรมต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปี และในปีต่อไปได้ด้วย ตลอดจนเกิดผลการประเมินมาใช้ในการวางแผนในปีต่อไป การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

7.1 วัตถุประสงค์

- (1) เพื่อรวบรวมผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขเวลา ที่ควรปฏิบัติและสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายเชิงปริมาณ และคุณภาพของกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ
- (2) เพื่อทราบปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ นำไปสู่การปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปี ในช่วงเวลาที่เหมาะสม
- (3) เพื่อต้องการทราบผลสัมฤทธิ์โดยรวมของการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในระยะต่อไป
- (4) เพื่อต้องการทราบประโยชน์ที่ได้จากแผนปฏิบัติการประจำปี ในด้านการบริหารและการพัฒนา ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของกองทุน

7.2 สาระสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของกองทุนฯ ที่มีแผนปฏิบัติการประจำปีเป็นเครื่องมือ แบ่งสาระสำคัญในการประเมินผลงานเป็น 4 ส่วน คือ

- (1) การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ
- (2) การติดตามแผนงาน/กิจกรรมรายงานต่อคณะอนุกรรมการติดตาม
- (3) การประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ
- (4) การประเมินแผนปฏิบัติการ

ข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลดังกล่าวต้องมีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้ และผ่านการพิจารณากลั่นกรองอย่างดีก่อนนำเสนอคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ผู้บริหาร เพื่อใช้ในการตัดสินใจ เนื่องจากการดำเนินงานต่าง ๆ ต้องคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของบุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มากที่สุด

7.3 กลไกการติดตามและประเมินผล

ระบบและกลไกสำคัญที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนงาน/แผนปฏิบัติการประจำปี ไปใช้ในการกำกับปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานของหน่วยงานหลัก/หน่วยงานย่อยของกองทุนฯ ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับภารกิจหลักทั้ง 4 ด้าน คือ

- (1) ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- (2) ด้านการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- (3) ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของกองทุน
- (4) ด้านการบริหารจัดการที่ดี

7.3.1 การติดตามการส่งเสริม สนับสนุน ความช่วยเหลือ หรือการอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาจากกองทุน

ตามระเบียบคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ว่าด้วยการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2561 กำหนดไว้ดังนี้

1) ผู้ที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน ความช่วยเหลือในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม หรือทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาที่มีหน้าที่ต้องรายงานความก้าวหน้าหรือผลการดำเนินงาน ตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด

2) ให้มีคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลที่คณะกรรมการบริหารกองทุนแต่งตั้งทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายเงินของโครงการที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน ให้ความช่วยเหลือ หรือให้การอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาจากกองทุน

3) ในกรณีผู้ที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน ความช่วยเหลือในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม หรือทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาจากกองทุนไม่ดำเนินการตามโครงการหรือกิจกรรม หรือเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลง ให้สำนักงานรายงานผลต่อคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผล เพื่อพิจารณาดำเนินการเป็นกรณี ๆ ไป

หากคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลเห็นว่า ผู้ที่ได้รับการส่งเสริม สนับสนุน ความช่วยเหลือในการดำเนินการพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม หรือทุนอุดหนุนการวิจัยและพัฒนาจากกองทุน ไม่ดำเนินการตามโครงการหรือกิจกรรม หรือเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลง ให้คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อมีมติให้สำนักงานบอกเลิกสัญญาหรือข้อตกลงได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลง

4) ให้คณะอนุกรรมการด้านติดตามและประเมินผลจัดทำรายงานความก้าวหน้าและผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งหรือตามที่คณะกรรมการบริหารกองทุนกำหนด

7.3.2 การติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

ประกอบด้วยหน่วยงานหลักในการติดตามและประเมินผล ซึ่งกลุ่มติดตามและประเมินผลเป็นเลขานุการ โดยนำผลการติดตามและประเมินแผนงาน/แผนการปฏิบัติงาน ให้ผู้บริหารพิจารณากำหนดมาตรการในการแก้ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ

ในส่วนระดับปฏิบัติการมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติการของหน่วยงานย่อยของกองทุนฯ ที่ผู้รับผิดชอบโครงการ /กิจกรรมของแผนปฏิบัติการประจำปี

ระบบและกลไกที่สำคัญอีกประการหนึ่งของการติดตามและประเมินแผนงาน/แผนการปฏิบัติงาน คือ การเสนอแนะแนวทางในการจัดทำแผนการปฏิบัติในปีถัดไป และให้การดำเนินการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการของปีถัดไป โดยแผนงาน/แผนการปฏิบัติการต้องครอบคลุมทุกภารกิจหลัก

7.4 การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี

ให้ทุกฝ่าย/กลุ่มงานภายใต้กองบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อผู้บริหารกองทุนฯ ตามระยะเวลาที่กำหนด เพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และเพื่อให้สามารถนำผลของการประเมินมาใช้ในการวางแผนในปีต่อไปได้ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

ที่	การติดตาม/ ประเมินผล	ระยะเวลา	ผู้ให้ข้อมูล	วิธีการ	กลไก
1	ติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ	ทุกเดือน	กลุ่มบริหารกองทุน	ติดตามการขออนุมัติเงินประจำงวดและการใช้จ่าย	1) ผู้บริหารกองทุน
2	ติดตามแผนกิจกรรม/โครงการ	ทุกไตรมาส	ทุกฝ่าย/ทุกกลุ่มงานภายใต้ กท.	ติดตามการปฏิบัติงานตามปฏิทินกิจกรรมประจำ ไตรมาส	1) เสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผล 2) ผู้บริหารกองทุนรวบรวมข้อมูลเสนอคณะกรรมการทุกไตรมาส
3	ประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการ/กิจกรรม	ปลายปีงบประมาณ	ทุกฝ่าย/ทุกกลุ่มงานภายใต้ กท.	ใช้ แบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี	1) หน่วยงานเจ้าของโครงการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารกองทุน 2) เสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผล และคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณา
4	ประเมินแผนปฏิบัติการ	ปลายปีงบประมาณ	ทุกฝ่าย/ทุกกลุ่มงานภายใต้ กท.	ใช้ แบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี	1) เสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา ต่อคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลและคณะกรรมการบริหารกองทุน เพื่อหาแนวทางปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
5	กระบวนการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการในปีถัดไป	ปลายปีงบประมาณ	ทุกฝ่าย/ทุกกลุ่มงานภายใต้ กท.	ประชุมระดมสมองจัดทำแผน สรุปและประเมินผล	2) พัฒนางานอย่างต่อเนื่อง

7.5 การปรับแผนปฏิบัติการประจำปี

โดยทั่วไปแผนปฏิบัติการสามารถปรับปรุงได้ตามความเปลี่ยนแปลงของทรัพยากรและ/หรือสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป การปรับแผนปฏิบัติการประจำปีอาจกระทำได้ ดังนี้ คือ

(1) การปรับแผนปฏิบัติการในระดับกิจกรรมของโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ อาจมีการปรับปรุงเพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรม ไม่มีการเปลี่ยนแปลงให้นำเสนอคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และผู้บริหาร เป็นผู้พิจารณาดำเนินการพิจารณาปรับได้ทันที

(2) การปรับแผนปฏิบัติการในระดับโครงการ หมายถึง การยกเลิก หรือปรับปรุงโครงการที่มีผลทำให้วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรืองบประมาณการดำเนินงานเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม การปรับแผนปฏิบัติการดังกล่าวให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ และผู้บริหารพิจารณาให้ความเห็นชอบเพื่อดำเนินการต่อไป

7.6 วิธีการติดตามและประเมินผล

7.6.1 การติดตามเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณ (งบประมาณรายได้, งบประมาณแผ่นดิน, งบอื่น ๆ)

(1) ติดตามการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำทุกเดือน จากข้อมูลรายงานสถานะทางการเงินประจำเดือน

- ติดตามการใช้จ่ายเงินให้สอดคล้องตามแผนและนโยบายของกองทุนฯ
- ปรับแผนการใช้จ่ายเงินให้สอดคล้องต่อความต้องการ ตามลำดับความสำคัญ

(2) ติดตามการใช้งบประมาณจากโครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติการประจำปี ประจำทุกเดือนจากแบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี

- ติดตามการใช้จ่ายเงินประมาณให้เป็นไปตามแผนที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติการประจำปี
- กรณีมีการยกเลิก / เปลี่ยนแปลงโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี ต้องแจ้งต่อผู้บริหารทราบ เพื่อนำเงินไปจัดสรรในการดำเนินโครงการอื่น ๆ ต่อไป

7.6.2 การติดตามแผนกิจกรรม

(1) เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี “แบบติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี” หรือในอนาคตอาจจะมีการปรับปรุงแบบเป็นระบบออนไลน์ทั้งหมด

(2) วิธีการกรอกข้อมูลในแบบติดตามและประเมินผล

- ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นผู้กรอกข้อมูลตามแบบติดตามและประเมินผล
- เริ่มกรอกข้อมูลเมื่อเริ่มดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี
- กรอกข้อมูลอย่างต่อเนื่องประจำทุกเดือน จนกว่าจะเสร็จสิ้นโครงการ/กิจกรรมนั้น ๆ
- กำหนดวันส่งแบบติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหาร

(3) รวบรวมข้อมูล/นำเสนอ

- กำหนดผู้รวบรวมแบบติดตามและประเมินผล
- รวบรวมแบบติดตามและประเมินผล และสรุปกิจกรรมประจำเดือนของโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี ทุกเดือน

- ส่งสรุปผลการดำเนินงานติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี ทุกไตรมาส ต่อผู้บริหาร
- นำเสนอข้อมูลการติดตามและประเมินผลต่อคณะกรรมการ บริหารกองทุนฯ และ คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลฯ เพื่อทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป
- ส่งสรุปผลการดำเนินงานติดตามและประเมินผลโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี เมื่อสิ้นปีงบประมาณ
- นำเสนอสรุปผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปีต่อ คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม คณะอนุกรรมการ กรอบนโยบาย คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาโครงการ และคณะอนุกรรมการ ติดตามและประเมินผล

7.6.3 ประเมินผลสัมฤทธิ์ผลของโครงการ/กิจกรรม/ประเมินแผนปฏิบัติการ (สิ้นสุดปีงบประมาณ)

- สรุปผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมแผนปฏิบัติการประจำปี นำเสนอผลสัมฤทธิ์ด้านการ ใช้งบประมาณในแผนปฏิบัติการ ผลสัมฤทธิ์ของโครงการในภาพรวม ผลผลิต และผลลัพธ์
- ประโยชน์ของแผนปฏิบัติการที่ได้รับ สรุปประเด็นปัญหา/แนวทางแก้ไข และข้อเสนอแนะ เพื่อเป็นประโยชน์ในจัดทำแผนปฏิบัติการในปีถัดไป
- นำเสนอสรุปข้อมูลต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม คณะอนุกรรมการกรอบนโยบาย คณะอนุกรรมการกลั่นกรองพิจารณาโครงการ คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผล และผู้บริหารกองทุนฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบ

7.6.4 กระบวนการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการในปีถัดไป

- ทุกหน่วยงานเสนอแผนงานที่จะทำในปีงบประมาณถัดไปมาที่ฝ่ายแผนงาน
- กองทุนฯ รวบรวมแผนงานจากทุกหน่วยงานที่นำเสนอ และข้อมูลในปีงบประมาณที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการจัดทำแผนงาน/แผนปฏิบัติการประจำปี
- จัดประชุมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เป็นการระดมสมอง เพื่อให้ได้แผนปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพนำไปใช้ในปีถัดไป

